

## ABBILDUNGSVERZEICHNIS

|                |                                                                                                |    |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Abbildung 2-1: | Anzahl der BetriebsrätInnen im Betrieb in % .....                                              | 13 |
| Abbildung 2-2: | Frauenanteil im Betriebsrat in % .....                                                         | 13 |
| Abbildung 2-3: | Funktionsdauer der BetriebsrätInnen in Jahren in % .....                                       | 14 |
| Abbildung 2-4: | Gewerkschaftlicher Organisationsgrad nach Sektoren .....                                       | 15 |
| Abbildung 3-1: | Einschätzung des Betriebsrates durch das Management .....                                      | 18 |
| Abbildung 3-2: | Formen der Mitwirkung von ArbeitnehmerInnen .....                                              | 20 |
| Abbildung 3-3: | Einschätzung der finanziellen Situation durch das Management .....                             | 22 |
| Abbildung 3-4: | Einschätzung des Arbeitsklimas aus Sicht des Managements .....                                 | 24 |
| Abbildung 3-5: | Entwicklung des Arbeitsklimas aus Sicht des Managements .....                                  | 25 |
| Abbildung 3-6: | Einschätzung der Produktivitätsentwicklung durch das Management .....                          | 26 |
| Abbildung 3-7: | Einschätzung der Entwicklung des Produktionsvolumens durch das Management .....                | 27 |
| Abbildung 4-1: | Anteil der BetriebsrätInnen, die Kurse besucht haben .....                                     | 31 |
| Abbildung 4-2: | Möglichkeit der Finanzierung externer Beratung für BetriebsrätInnen .....                      | 31 |
| Abbildung 4-3: | Nutzung verschiedener Kommunikationswege durch den Betriebsrat .....                           | 32 |
| Abbildung 4-4: | Das Arbeitsklima aus Sicht des Betriebsrates .....                                             | 33 |
| Abbildung 4-5: | Die Entwicklung des Arbeitsklimas aus Sicht des Betriebsrates .....                            | 34 |
| Abbildung 4-6: | Einschätzung des Betriebsrates durch Beschäftigte und Management .....                         | 35 |
| Abbildung 4-7: | Bereitstellung von Informationen in den letzten zwölf Monaten .....                            | 37 |
| Abbildung 5-1: | Veränderungen im Unternehmen seit 2010 (bis 2013) .....                                        | 41 |
| Abbildung 5-2: | Einbindung des Betriebsrates in Veränderungen .....                                            | 43 |
| Abbildung 5-3: | Einbindung von MitarbeiterInnen in Veränderungen .....                                         | 43 |
| Abbildung 5-4: | Einbindung von MitarbeiterInnen in Veränderungen nach Betriebsrat .....                        | 44 |
| Abbildung 5-5: | Wichtige Entscheidungen des Managements in den letzten 12 Monaten .....                        | 45 |
| Abbildung 5-6: | Ausmaß der Einbindung des Betriebsrates in Veränderungen .....                                 | 46 |
| Abbildung 5-7: | Ausmaß der Einbindung der MitarbeiterInnen in Veränderungen .....                              | 46 |
| Abbildung 6-1: | Probleme mit hohen Zahlen an Krankenständen .....                                              | 48 |
| Abbildung 6-2: | Probleme MitarbeiterInnen mit den richtigen Qualifikationen zu finden .....                    | 49 |
| Abbildung 6-3: | Probleme MitarbeiterInnen im Unternehmen zu halten .....                                       | 49 |
| Abbildung 6-4: | Notwendigkeit die Zahl der MitarbeiterInnen zu reduzieren .....                                | 50 |
| Abbildung 6-5: | Probleme mit geringer Motivation der MitarbeiterInnen .....                                    | 51 |
| Abbildung 7-1: | Anteil der MitarbeiterInnen, die selbst über Beginn und Ende der Arbeitszeit entscheiden ..... | 53 |
| Abbildung 7-2: | Anteil der Beschäftigten, die ganze oder halbe Tage Zeitausgleich nehmen können .....          | 54 |