

**Allokation:** Zuweisung von finanziellen Mitteln, Material u. ä. (Seite 26)

**Apartheid:** Bezeichnung für die frühere Politik der Diskriminierung von farbigen Menschen in Südafrika. Diese hatten weder das aktive noch das passive Wahlrecht auf gesamtstaatlicher Ebene. Schwarze durften nur in den sogenannten »Homelands« Land erwerben, keine sexuellen Kontakte zu Weißen haben, in sämtlichen öffentlichen Einrichtungen herrschte strenge Rassentrennung. Erst ab 1990 wurde über die Abschaffung der Apartheid verhandelt. Die ersten freien Wahlen in der Republik Südafrika fanden 1994 statt. (Seite 15)

**Banglades(c)h:** Volksrepublik in Süd-Asien, 141,8 Millionen Einwohner; Hauptstadt: Dhaka, mit derzeit geschätzten 11,3 Millionen Einwohnern, von denen fast die Hälfte in Elendsvierteln wohnt. Mit einem Pro-Kopf-Bruttoinlandsprodukt von 360 Dollar im Jahr 2003 gehört Bangladesch zu den ärmsten Ländern der Welt. Indien hat an der Grenze zu Bangladesch bereits einen mit Stacheldraht gesicherten Grenzwall errichtet, um illegale Einwanderung zu verhindern. Laut Korruptionswahrnehmungsindex 2006 liegt Bangladesch unter 163 Ländern an neunter Stelle. (Seite 15)

**Breitband:** Ein Breitband-Internetzugang ermöglicht eine hohe Datenübertragungsrate (in Österreich und Deutschland mindestens 128 Kilobit pro Sekunde = DSL), womit beispielsweise auch Videokonferenzen in guter Qualität möglich sind. (Seite 32)

**Corporate Governance:** verantwortliche, auf langfristige und nachhaltige Wertschaffung ausgelegte Leitung und Führung von (börsennotierten) Gesellschaften und Konzernen. [www.corporate-governance.at](http://www.corporate-governance.at) (Seite 36)

**Eliasson, Jan:** schwedischer Diplomat (geb. 1940), Botschafter in den USA, Präsident der UN-Vollversammlung, seit April 2006 schwedischer Außenminister in der Regierung der Allianz für Schweden, einem Zusammenschluss von vier bürgerlichen Parteien. (Seite 15)

**Europäische Aktiengesellschaft:** auch: Societas Europaea (SE), umgangssprachlich: Europa-AG; Die SE bietet europäischen Unternehmen die Möglichkeit, EU-weit als rechtliche Einheit aufzutreten. Europaweit tätigen Firmen ermöglicht die SE, ihre Geschäfte in einer Holding zusammenzufassen, anstatt wie bisher für jedes Land eine eigene Gesellschaft zu gründen. (Seite 8)

**Flick, Karl Friedrich:** deutscher Unternehmer (1927–2006), Sohn von Friedrich Flick, der die Nazis mit Waffen, Bomben, Flugzeugen etc. versorgt und durch die Übernahme arisierter Betriebe sowie mit Hilfe von Zwangsarbeitern sein Firmen-Imperium vergrößert hatte. Friedrich Flick wurde 1947 als Kriegsverbrecher verurteilt, 1950 begnadigt. Als Alleininhaber der Friedrich Flick Holding gehörten Karl Friedrich Flick Anfang der 70er Jahre 330 Unternehmen mit einem Jahresumsatz von 18 Milliarden DM und über 300.000 Beschäftigten. Bei der sogenannten Flick-Affäre wurde ihm vorgeworfen, dass zwischen 1969 und 1980 25 Millionen Mark als Spenden an die im Bundestag vertretenen Parteien geflossen waren. Flick selbst wurde nicht angeklagt, die Affäre führte allerdings u. a. zu Politiker-Rücktritten. Flick verkaufte 1985 sämtliche Unternehmen an die Deutsche Bank, 1994 ließ er sich in Österreich nieder. (Seite 37)

**Genese:** Entwicklung, Entstehung (Seite 19)

**Good Governance:** Bezeichnung für ein gutes Steuerungs- und Regelungssystem einer politisch-gesellschaftlichen Einheit wie zum Beispiel eine Gemeinde. Entscheidende Faktoren dafür sind unter anderem Transparenz, Effizienz, Marktwirtschaft, Verantwortlichkeit, Partizipation etc. – im Prinzip geht es um »Entstaatlichung«, was sehr wohl auch kritisch betrachtet wird. (Seite 44)

**implementieren:** in ein bestehendes System einbauen (Seite 21)

**Investurstreit:** Höhepunkt eines Konflikts zwischen weltlichen Herrschern und Kirche im Mittelalter um die Amtseinsetzung von Geistlichen (1075–1122). Im Wormser Konkordat 1122 erhielt die Kirche das Recht zur Ernennung von Geistlichen, die Einheit von Kaiser- und Papsttum war damit aufgehoben. (Seite 27)

**Kameralistik:** Finanzwissenschaft; auf den Nachweis von Einnahmen und Ausgaben ausgerichtete Rechnungsführung. (Seite 44)

**Konstantin der Große:** römischer Kaiser, regierte von 306 bis zu seinem Tod 337, Reformen: Trennung militärischer und ziviler Gewalt, Ausbau des Verwaltungssystems, Förderung des Christentums. (Seite 27)

**Korridorabschlüsse:** Bei der Pensionsreform 2005 wurde der sogenannte Pensionskorridor geschaffen. Ein Pensionsantritt kann so in einem Korridor zwischen dem 62. und 65.

Lebensjahr erfolgen. Die Abschläge der Korridor-pension, die schrittweise die vorzeitige Alterspension bei langer Versicherungsdauer ersetzen soll, betragen derzeit 4,2 Prozent pro Jahr Pensionsantritt vor dem 65. Lebensjahr. (Seite 34)

**Marshallinseln:** Inselstaat im westlichen Pazifik, Teil von Mikronesien, Republik seit 1990, freier Assoziierungsvertrag mit den USA, die dadurch für die Verteidigung zuständig sind. (Seite 15)

**Mentoring:** gezielte Weitergabe von Wissen und Fähigkeiten eines Mentors an eine noch unerfahrenere Person, häufig innerhalb eines Unternehmens. Mentor war ursprünglich in der griechischen Sage der Freund von Odysseus und Lehrer dessen Sohnes Telemach. (Seite 19)

**New Public Management:** Anwendung der Prinzipien der lean production (schlanken Produktion) im Bereich der öffentlichen Verwaltung. Ziel ist die optimale Wertschöpfung, was durch einen grundlegenden Wandel der Arbeitsorganisation erreicht werden soll: Teamarbeit, kontinuierlicher Verbesserungsprozess, Ausbau der Selbst- und Mitbestimmung der Arbeitnehmer, Total Quality Management etc. (Seite 44)

**Palau:** Inselwelt östlich der Philippinen und nördlich von Neuguinea. (Seite 15)

**Paternalismus:** Bestreben, einen anderen zu bevormunden. (Seite 20)

**Prioritäre Dienstleistungen:** Planungs- und Beratungsleistungen auf den Gebieten des Ingenieurwesens, der Finanzdienstleistung, der Datenverarbeitung, Forschung und Entwicklung, Buchführung und verwandte Tätigkeiten, Unternehmensberatung und Marktforschung, Architektur, Werbung, PR-Branche sowie Verlags- und Druckereiwesen. (Seite 12)

**ratifizieren:** als gesetzgebende Körperschaft einen Vertrag in Kraft setzen. (Seite 15)

**Smith, Adam:** schottischer Philosoph (1723–1790), gilt als Begründer der klassischen Volkswirtschaftslehre. Er befasste sich unter anderem mit den Themen Arbeitsteilung, freier Markt und den Aufgaben des Staates. (Seite 26)

**tradieren:** überliefern, weitergeben (Seite 28)

**unilateral:** einseitig (Seite 20)