

P.b.b.

Zulassungsnummer: 01Z022538 I.
Erscheinungsort Wien, Verlagspostamt 1040 Wien

Herausgeber, Verleger, Medieninhaber: Bundeskammer für Arbeiter und Angestellte,
1040 Wien, Prinz-Eugen-Straße 20-22, Abteilung Betriebswirtschaft; Tel.: 501 65/2650
Druckvorstufe: Johann Polonyi – Printmarketing, 1180 Wien. Druck: König Satz Print Ges.m.b.H., 1100 Wien,
Verlags- und Herstellort: Wien.

Neue AK-Broschüre

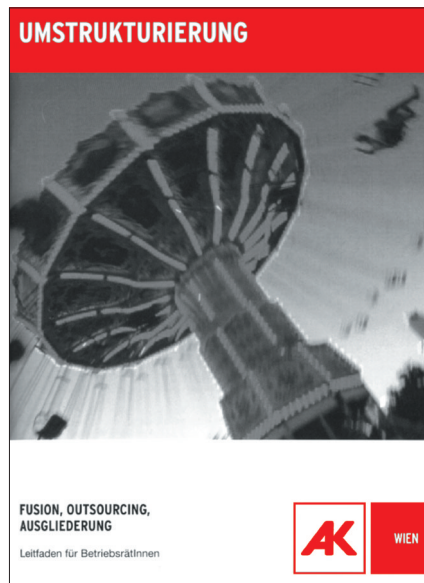
Umstrukturierung

Fusion, Outsourcing, Ausgliederung

Leitfaden für Betriebs- rätInnen

Die Unternehmenslandschaft war im letzten Jahrzehnt weltweit durch permanente und tiefgreifende Umstrukturierungsaktivitäten geprägt. Betriebliche Funktionen wie Buchhaltung, EDV etc wurden ‚outsourct‘ oder rechtlich verselbständigt, auf der anderen Seite globale transnationale Megafusionen oder Akquisitionen zur Erhöhung der Marktmacht durchgeführt. Die Fusionswelle hat mittlerweile vorerst ihren Höhepunkt erreicht und stabilisiert sich auf hohem Niveau, die Ausgliederungswelle ist nach wie vor voll im Gange. Die meisten Funktionen des tertiären Bereiches wie Reinigung, Facility-Management etc. sind bereits ausgegliedert, in den nächsten Jahren ist vor allem mit Ausgliederungen im Angestelltenbereich zu rechnen (Personalverwaltung und -entwicklung, Buchhaltung, Controlling etc.).

Jede Umstrukturierung betrifft die Beschäftigten. Dies umso mehr, als sich Umstrukturierungen als effektive Rationalisierungsmethode etabliert haben, die es dem Manage-



ment ermöglichen, kurzfristig herzeigbare Kosteneinsparungen vorzulegen. Doch nicht selten stellt sich Jahre später heraus, dass diese Kosteneinsparungen mit einem hohen Preis bezahlt wurden: Verlust an Qualität, Know-how, Kernkompetenz, Motivation der Belegschaft und strategischem Potenzial.

In dieser Broschüre wird dem betroffenen Betriebsrat eine Hilfestellung bei der Bildung einer geeigneten Betriebsratsstrategie geboten. Im Mittelpunkt steht dabei bewusst nicht der rechtliche Aspekt von Umstrukturierungen (z.B. AVRAG, Arbeitsrecht etc.), sondern der wirtschaftliche Aspekt.

Der wirtschaftliche Fokus richtet sich darauf, die wirtschaftliche Sinnhaftigkeit der Umstrukturierung herauszuarbeiten und daraus Chancen und Risiken für die Belegschaft abzuschätzen. Aus unserer Sicht kann nur unter Berücksichtigung dieser Faktoren eine Absicherung der Arbeitsplätze erreicht werden.

IFAM TIPP

Veranstaltung

Wie können Enron und Co in Zukunft verhindert werden?

Unternehmensüberwachung im
Brennpunkt

26. November 2002,
14 bis 18 Uhr
AK-Wien

Im Rahmen dieser Veranstaltung wollen wir diskutieren, wie die Unternehmensüberwachung (via Aufsichtsrat) verbessert werden kann, um Fälle wie Enron und Co in Zukunft zu verhindern. Besonderes Augenmerk richten wir dabei auf den kürzlich veröffentlichten Corporate Governance Kodex. Weiters werden wir über die neue Rechtsprechung betreffend die Haftung des Aufsichtsrates informieren (siehe auch Leitartikel von Joachim Preiss)

- Der neue Corporate Governance Kodex
- Sind Bilanzskandale zu verhindern?
- Aktuelle Gutachten zur Sorgfaltspflicht des AR
- Corporate Governance und Mitbestimmung

Anmeldung:
01/501 65/2650

Bestellung der Broschüre:
01/501 65/2650

Download:
www.akwien.at/IFAM